

令和 3 年 度

事業計画・収支予算書

公益財団法人 松山市男女共同参画推進財団

## 目 次

事業計画書	1
収支予算書（正味財産増減計算ベース）	6
収支予算書（資金収支ベース）	10
資金調達及び設備投資の見込み	14

# 事業計画書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

総合テーマ

「性別にとらわれず、誰にとっても暮らしやすい社会へ」

令和3年度 スローガン

「共同参画でつくる あたらしい暮らし あなたらしい人生」

## I 方針

松山市男女共同参画基本計画の実践と男女共同参画社会づくりのための交流・ネットワークづくりや学習機会・情報の提供、また、女性問題や男女の自立に関する相談を通して、市民のさまざまな分野への参画を推進する。

## II 事業計画

当財団が行う事業を公益目的事業と収益事業に区分する。男女共同参画社会づくりに関する意識啓発や市民活動及びネットワークの形成の促進、地域性を反映した調査研究等の事業のほか、男女共同参画社会づくりに資する市民活動等に対する施設の貸与を公益目的事業とし、民間の社内会議、社内研修会等への施設の貸与については収益事業とする。

### 【公益目的事業】

#### 1 男女共同参画のために必要な情報の収集及び提供 【1,668千円】

男女共同参画に関して必要な情報を収集し、市民が手軽に利用できるよう整理し提供する。

##### (1) 図書・資料の収集及び提供 441千円

男女共同参画の視点で執筆された図書や男女共同参画に関する資料等を選定・収集し、市民に閲覧・貸出を行う。

○図書等貸出 火～土曜日：9：00～20：30

日曜・祝日：9：00～17：00

図書は3冊まで（2週間）

○パソコン利用 火～土曜日：9：00～20：30

日曜・祝日：9：00～17：00

100円／1時間

**(2) 情報の提供** **266千円**

男女共同参画への市民の理解と関心を深めることを目的に、センターで行われる講座やイベントの広報及び市民活動に役立つ情報等を提供するため、情報誌「コムズ」の編集・発行や、ラジオ（年2回程度）、市広報紙、新聞（随時）等の積極的な活用に努める。

- 情報誌発行時期 年1回（2月予定）
- 情報誌発行部数 5,000部（A4：8ページ）

**(3) 男女共同参画学習資料作成** **429千円**

広く市民を対象に、男女共同参画社会づくりに関する学習及び意識啓発のための資料を作成する。

- 発行時期 年1回（11月予定）
- 発行部数 3,000部

**(4) 意識啓発** **291千円**

市内で開催される各種催しへの出展や男女共同参画の視点で制作された映画等の上映会を開催することにより、男女共同参画社会づくりの啓発に努める。

- DVD上映会 年2回（6月・11月予定）
- 男女共同参画社会づくり推進県民大会（6月）、松山市人権啓発フェスティバル（7月）、松山市人権教育研究大会（1月）
- 館内掲示の工夫 4月・事業終了後随時・3月（国際女性デー）
- まつやま子どもの日 令和2年8月

**(5) ホームページ等の運営** **241千円**

センター主催事業の情報はじめ、市民に理解と関心を深めるためにホームページを随時更新し、男女共同参画に関する各種情報を発信する。

**2 男女共同参画社会づくりに関する市民活動及びそのネットワークの形成の促進**

**【195千円】**

個人や団体・グループ等の男女共同参画に向けた主体性のある市民活動を推進するため、交流の機会と場を提供する支援を行うとともに、登録団体・グループ等との連携による事業展開を図るためのネットワークづくりを促進する。

**(1) テーマ別交流研修会** **124千円**

男女共同参画推進に関する特定のテーマについて、関連のある団体・グループ等を対象に情報交換の機会と場を提供するための交流研修会を開催し、団体間及び団体とセンターとの連携を深める。

- 開催時期 年1回（10月予定）

## (2) まどんな応援企業宣言認証制度事業

71千円

男女共同参画推進に積極的に取り組んでいる、また取り組もうとしている企業を「まどんな応援企業」として認証し、さらに研修や講演会等で研鑽を積みたい企業に講師を派遣し支援する。

○講師派遣 5企業程度

## (3) コムズ登録団体イベント

センターを利用している登録団体が日頃の活動成果を発表したり体験ワークショップを開催したりすることで、登録団体間や市民との情報交換やネットワークづくりに資するために「コムズ de 遊ぼう」を開催する。

○開催日時 令和3年8月8日(日)(予定)

## (4) コムズフェスティバル 市民企画分科会 報告交流会

コムズフェスティバルに参画した市民企画分科会の主催団体を対象に、分科会を実施しての成果と課題の報告とともに、団体同士の情報交換やネットワークづくりを目的に「報告交流会」を開催する。

○開催日時 令和4年3月中旬(予定)

## 3 男女共同参画の促進のための研修会等の開催

【3,352千円】

男女共同参画社会の形成という視点を踏まえつつ、多様な価値観を持った市民の主体的な学習を支援し、実践につなぐための講座やセミナーを開催するなど計画的な学習の機会と場を提供する。

### (1) 出張講座

197千円

男女共同参画に向けての意識啓発を図るため、市内各地域の市民グループや企業等へ講師またはセンター職員を派遣し、男女共同参画について講演を行う。また、センターの様々な情報を提供するとともに、市民からの意見・要望等を事業展開に反映させる。

○開催時期 令和3年4月～令和4年2月(予定)

○派遣回数 20回程度

### (2) 男女共同参画推進セミナー

379千円

男女共同参画の基本理念に即した学習の場と機会の提供を目的とし、複数のカリキュラムを設定したセミナーを開催することにより、家庭や職場、地域で男女共同参画の視点を持って行動できる人材の養成を図る。

○公開講座 単発 (5月予定)

○男女共同参画基礎講座 全3回(6・7月予定)

○生き方講座 全3回(8・9月予定)

### (3) 男女共同参画関連講座

430千円

男女共同参画の視点から幅広い分野におけるテーマを設定し、関係機関との協働事業にも取り組みながら、より多くの市民が参加できる講座を開催する。

- アンガーマネジメント講座 単発 (6月予定)
- リケジョ体験講座 単発 (8月予定)
- 防災講座(児童・生徒対象) 3校程度(学校から依頼があり実施)
- 暮らしのスキルアップ講座 全4回 (10~12月)
- 性教育講座 単発 (12月予定)
- コムズおはなし会 定期 (5月予定~)

### (4) コムズフェスティバル

1,640千円

まつやま国際交流センター、松山市新玉児童館、まつやまNPOサポートセンター並びに松山市と共催し、男女共同参画に関する見識をもつ講師による基調講演やシンポジウムをはじめ、市民参画による分科会、など多彩なイベントを実施し、男女共同参画の市民意識の高揚を図る。

- 開催日時 令和4年2月5日(土)、6日(日)をメインにその週(予定)

### (5) 若者のライフデザイン支援事業

706千円

次世代を担う若者が、就職・結婚・子育てなど、自分が思い描く人生設計(ライフデザイン)を考えるきっかけをつくるため、主に大学生に向けた「ライフデザインをテーマとしたセミナー」を市内の大学で開催し、同時にまどんな応援宣言企業の紹介やロールモデルとなる社員との交流会を開催し、男女共同参画に積極的な企業を知る機会を創出する。

## 4 男女の自立を促進するための相談

【534千円】

家庭・職場・地域において人々が抱える問題、家族・人間関係の悩みなどを総合的に受け止め、各種相談窓口や関係機関との連携協力を図り、相談者自身が解決の糸口を見出し、自立と主体的な生き方をめざすための相談を行う。

### (1) 女性問題等に関する電話及び面接相談事業

165千円

- 火・水・金・土曜日 10:00~20:00
- 日曜・祝日 10:00~16:00
- 託児付面接相談 毎月第1土曜日・第3水曜日 10:00~16:00

外部の講師を招いて相談事例の検討及び相談員の資質の向上を目指し、相談員研修を行う。

- 開催時期 令和3年4月~令和4年3月の間で3回(予定)

## (2) 学習会事業

81千円

相談室に寄せられる相談を集約し、より多くの人に情報提供することにより、市民により良い自立した生き方を提案できる学習会を開催する。

○心と体の健康講座「笑顔のスパイス」 7月(予定)

○DV講座 11月(予定)

## (3) 男性相談

288千円

家庭、職場、地域において男性が抱える悩みや不安、心配事、家族、人間関係などの電話・面接相談に男性心理相談員が対応し、その人にふさわしい解決を見出す支援を行う。

○相談日時 原則毎月第2水曜日 第4土曜日 18:30~20:30

## 5 男女共同参画推進のための地域性を反映した調査研究

【1,020千円】

男女共同参画社会づくりの形成に向けて、多様化する市民の意識や実態を施策や事業プログラムの開発に反映させていくため、総合的かつ実践的な調査研究を行い、報告書等を作成する。

## 6 まつやまファミリー・サポート・センター運営事業

【16,799千円】

### (1) まつやまファミリー・サポート・センター運営事業

15,149千円

育児の援助または高齢者等に対する軽易な介護等の援助を受けたい者と、当該援助を行いたい者からなる会員組織「まつやまファミリー・サポート・センター」の円滑な業務運営を行う。

○初級講習会 年2回(7月・11月 予定)

○フォローアップ講習会 年6回

○情報発信 年2回(6月・10月 予定) 「はーと通信」

### (2) まつやまファミリー・サポート・センター事業利用助成金交付事業

1,650千円

まつやまファミリー・サポート・センター事業(育児)を利用した者に対し助成金を交付することにより、利用者の負担を軽減するとともに事業の普及を図り、もって地域における育児に関する相互援助活動の推進を図る。

○1世帯あたり1ヵ月 2時間30分までの利用料を助成

(児童扶養手当受給者は5時間まで)

## 【公益目的事業及び収益事業】

### 7 男女共同参画拠点施設の貸与事業

【21,162千円】

松山市男女共同参画推進センター「コムズ」の指定管理者として、適正に施設の維持管理を行い、公益目的の利用及び公益目的外での利用に対し施設の貸与を行う。

○指定期間 平成31年4月1日~令和6年3月31日(5年間)

## 収 支 予 算 書（正味財産増減計算ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減	備 考
I. 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	955,000	1,000,000	△ 45,000	
基本財産受取利息	955,000	1,000,000	△ 45,000	
特定資産運用益	0	0	0	
特定資産受取利息	0	0	0	
事業収益	109,852,000	104,297,000	5,555,000	
指定管理料収益	109,852,000	104,297,000	5,555,000	
受取補助金等	1,950,000	2,010,000	△ 60,000	
市補助金	1,950,000	2,010,000	△ 60,000	
雑収益	736,000	1,078,000	△ 342,000	
受取利息	1,000	1,000	0	
雑収益	735,000	1,077,000	△ 342,000	
経常収益計	113,493,000	108,385,000	5,108,000	
(2) 経常費用				
事業費	105,796,000	100,927,000	4,869,000	
給料手当	50,135,000	48,816,000	1,319,000	
退職給付費用	3,370,000	0	3,370,000	
福利厚生費	10,871,000	10,848,000	23,000	
旅費交通費	510,000	601,000	△ 91,000	
通信運搬費	2,113,000	1,250,000	863,000	
食糧費	11,000	11,000	0	
広告料	340,000	220,000	120,000	
賄材料費	53,000	33,000	20,000	
消耗品費	1,881,000	1,754,000	127,000	
修繕費	826,000	852,000	△ 26,000	
印刷製本費	1,972,000	1,949,000	23,000	
燃料費	23,000	26,000	△ 3,000	
光熱水費	6,291,000	6,563,000	△ 272,000	
賃借料	2,438,000	2,321,000	117,000	
備品購入費	0	0	0	
保険料	1,015,000	1,060,000	△ 45,000	
諸謝金	3,061,000	3,649,000	△ 588,000	
租税公課	6,764,000	6,409,000	355,000	
手数料	53,000	53,000	0	
支払負担金	0	0	0	
支払助成金	1,950,000	2,010,000	△ 60,000	
委託料	12,119,000	12,502,000	△ 383,000	

管理費	7,697,000	7,458,000	239,000
役員報酬	266,000	366,000	△ 100,000
給料手当	3,758,000	3,658,000	100,000
退職給付費用	253,000	0	253,000
福利厚生費	819,000	817,000	2,000
旅費交通費	6,000	7,000	△ 1,000
通信運搬費	27,000	30,000	△ 3,000
消耗品費	40,000	47,000	△ 7,000
修繕費	62,000	64,000	△ 2,000
印刷製本費	4,000	4,000	0
燃料費	2,000	2,000	0
光熱水費	474,000	494,000	△ 20,000
賃借料	121,000	112,000	9,000
備品購入費	0	0	0
保険料	101,000	123,000	△ 22,000
諸謝金	130,000	100,000	30,000
租税公課	509,000	482,000	27,000
手数料	2,000	15,000	△ 13,000
支払負担金	211,000	196,000	15,000
委託料	912,000	941,000	△ 29,000
経常費用計	113,493,000	108,385,000	5,108,000
評価損益調整前当期経常増減	0	0	0
基本財産評価損益等	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0
当期経常増減額	0	0	0
2. 経常外増減の部			
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0		0
一般正味財産期首残高	△ 14,972,000	△ 11,664,800	△ 3,307,200
一般正味財産期末残高	△ 14,972,000	△ 11,664,800	△ 3,307,200
II. 指定正味財産増減の部			
基本財産評価損益等	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	500,000,000	500,000,000	0
指定正味財産期末残高	500,000,000	500,000,000	0
III. 正味財産期末残高	485,028,000	488,335,200	△ 3,307,200

収 支 予 算 書 (正味財産増減計算ベース内訳表)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業 会 計	収益事業等 会 計	法人会計	内部取引 控 除	合 計
	男女共同参画推進事業	会議室等賃貸事業			
I. 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	955,000	0	0	0	955,000
基本財産受取利息	955,000	0	0	0	955,000
特定資産運用益	0	0	0	0	0
特定資産受取利息	0	0	0	0	0
事業収益	72,502,320	18,674,840	18,674,840	0	109,852,000
指定管理料収益	72,502,320	18,674,840	18,674,840	0	109,852,000
受取補助金等	1,950,000	0	0	0	1,950,000
市補助金	1,950,000	0	0	0	1,950,000
雑収益	442,000	147,000	147,000	0	736,000
受取利息	1,000	0	0	0	1,000
雑収益	441,000	147,000	147,000	0	735,000
経常収益計	75,849,320	18,821,840	18,821,840	0	113,493,000
(2) 経常費用					
事業費	96,634,000	9,162,000	0	0	105,796,000
給料手当	46,377,000	3,758,000	0	0	50,135,000
退職給付費用	3,116,000	254,000	0	0	3,370,000
福利厚生費	10,053,000	818,000	0	0	10,871,000
旅費交通費	504,000	6,000	0	0	510,000
通信運搬費	2,059,000	54,000	0	0	2,113,000
食糧費	11,000	0	0	0	11,000
広告料	340,000	0	0	0	340,000
賄材料費	53,000	0	0	0	53,000
消耗品費	1,314,000	567,000	0	0	1,881,000
修繕費	764,000	62,000	0	0	826,000
印刷製本費	1,969,000	3,000	0	0	1,972,000
燃料費	22,000	1,000	0	0	23,000
光熱水費	4,194,000	2,097,000	0	0	6,291,000
賃借料	2,317,000	121,000	0	0	2,438,000
備品購入費	0	0	0	0	0
保険料	1,015,000	0	0	0	1,015,000
諸謝金	3,061,000	0	0	0	3,061,000
租税公課	6,255,000	509,000	0	0	6,764,000
手数料	53,000	0	0	0	53,000
支払負担金	0	0	0	0	0
支払助成金	1,950,000	0	0	0	1,950,000
委託料	11,207,000	912,000	0	0	12,119,000

管理費	0	0	7,697,000	0	7,697,000
役員報酬	0	0	266,000		266,000
給料手当	0	0	3,758,000		3,758,000
退職給付費用	0	0	253,000		253,000
福利厚生費	0	0	819,000		819,000
旅費交通費	0	0	6,000		6,000
通信運搬費	0	0	27,000		27,000
消耗品費	0	0	40,000		40,000
修繕費	0	0	62,000		62,000
印刷製本費	0	0	4,000		4,000
燃料費	0	0	2,000		2,000
光熱水費	0	0	474,000		474,000
賃借料	0	0	121,000		121,000
備品購入費	0	0	0		0
保険料	0	0	101,000		101,000
諸謝金	0	0	130,000		130,000
租税公課	0	0	509,000		509,000
手数料	0	0	2,000		2,000
支払負担金	0	0	211,000		211,000
委託料	0	0	912,000		912,000
経常費用計	96,634,000	9,162,000	7,697,000	0	113,493,000
評価損益調整前当期経常増減	△ 20,784,680	9,659,840	11,124,840	0	0
基本財産評価損益等	0	0	0		0
特定資産評価損益等	0	0	0		0
当期経常増減額	△ 20,784,680	9,659,840	11,124,840	0	0
2. 経常外増減の部					
当期経常外増減額	0	0	0		0
他会計振替額			0		0
当期一般正味財産増減額	△ 20,784,680	9,659,840	11,124,840	0	0
一般正味財産期首残高	△ 87,514,240	25,411,086	47,131,154		△ 14,972,000
一般正味財産期末残高	△ 108,298,920	35,070,926	58,255,994		△ 14,972,000
II. 指定正味財産増減の部					
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	500,000,000	0	0	0	500,000,000
指定正味財産期末残高	500,000,000	0	0	0	500,000,000
III. 正味財産期末残高	391,701,080	35,070,926	58,255,994	0	485,028,000

収 支 予 算 書 (資金収支ベース) < 内部管理資料 >

令和 3 年 4 月 1 日から令和 4 年 3 月 31 日まで

(単位:千円)

勘 定 科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
<b>I 事業活動収支の部</b>				
<b>1. 事業活動収入</b>				
<b>事業活動収入計</b>	114,493	109,385	5,108	
基本財産運用収入	955	1,000	△ 45	
基本財産利息収入	955	1,000	△ 45	
基本財産利息収入	955	1,000	△ 45	
特定資産運用収入	0	0	0	
特定資産利息収入	0	0	0	
特定資産利息収入	0	0	0	
事 業 収 入	110,852	105,297	5,555	
指定管理料収入	110,852	105,297	5,555	
男女共同参画推進 運営管理料収入	68,867	63,235	5,632	
男女共同参画推進 センター施設管理料収入	21,162	21,736	△ 574	
男女共同参画推進 事業管理料収入	20,823	20,326	497	
補助金等収入	1,950	2,010	△ 60	
市補助金収入	1,950	2,010	△ 60	
市補助金収入	1,950	2,010	△ 60	
雑 収 入	736	1,078	△ 342	
雑 収 入	736	1,078	△ 342	
受取利息収入	1	1	0	
雑 収 入	735	1,077	△ 342	パソコン・印刷機使用料 外

<b>2. 事業活動支出</b>				
<b>事業活動支出計</b>	110,723	108,385	2,338	

<b>1) 管理費支出</b>				
管理費	87,151	84,971	2,180	
総務管理費	65,989	63,235	2,754	
報酬	27,256	26,572	684	理事、評議員、館長、事務局長、嘱託職員7名報酬
給料	9,188	8,780	408	財団職員3名給料
職員手当等	8,220	7,714	506	財団職員3名、市派遣職員2名諸手当
福利厚生費	10,123	10,012	111	財団職員、市派遣職員社会保険料、共済組合 外
退職金	714	0	714	嘱託職員3名分
報償費	130	100	30	運営推進委員 外
旅費交通費	86	96	△ 10	普通旅費、市内旅費
消耗品費	575	670	△ 95	事務用消耗品 外
燃料費	25	28	△ 3	ガソリン代
印刷製本費	52	52	0	パンフレット・帳票印刷 外
修繕料	88	70	18	公用車点検修繕料
通信運搬費	390	425	△ 35	電話料金 外
手数料	2	5	△ 3	クリーニング代
保険料	46	68	△ 22	自動車保険 外
委託料	94	11	83	市派遣職員給与事務委託料
貸借料	1,572	1,601	△ 29	パソコンリース 外
負担金補助及び交付金	155	140	15	社会保険協会費 外
租税公課	7,273	6,891	382	消費税及び地方消費税
施設管理費	21,162	21,736	△ 574	
消耗品費	527	409	118	施設維持管理用消耗品
光熱水費	6,765	7,057	△ 292	電気・ガス・水道代・下水道使用料
修繕料	800	846	△ 46	施設修繕費
通信運搬費	27	29	△ 2	郵送料 外
手数料	0	10	△ 10	高所電球等取替え手数料
保険料	55	55	0	施設賠償責任保険
貸借料	155	0	155	電話設備リース 外
委託料	12,833	13,330	△ 497	清掃・空調設備保守点検業務委託料 外

<b>2) 事業費支出</b>				
男女共同参画推進費	23,572	23,414	158	
男女共同参画推進事業費	6,773	6,767	6	
職員手当等	210	210	0	職員時間外手当
報償費	2,641	3,186	△ 545	講師謝礼 外
旅費交通費	356	436	△ 80	講師旅費
消耗品費	659	659	0	事務用品 外
食糧費	8	8	0	講師用水
印刷製本費	1,312	1,387	△ 75	情報誌 外
賄材料費	13	13	0	調理講座材料費
通信運搬費	804	100	704	郵送料 外
広告料	100	100	0	コムズフェスティバル生活情報誌等広告料
手数料	50	50	0	映画上映手数料
委託料	104	102	2	ホームページ保守委託 外
貸借料	516	516	0	DVDレンタル料 外
負担金補助及び交付金	0	0	0	

ファミリー・サポート・センター運営事業費(合計)	16,799	16,647	152	
ファミリー・サポート・センター運営事業費(育児)	9,772	9,848	△ 76	
報酬	4,734	4,850	△ 116	嘱託職員2名報酬
福利厚生費	795	830	△ 35	社会保険料 外
報償費	316	359	△ 43	講師謝礼 外
旅費交通費	74	76	△ 2	普通旅費
消耗品費	120	49	71	事務用品 外
食糧費	2	2	0	講師用水
印刷製本費	395	423	△ 28	パンフレット 外
賄材料費	20	0	20	調理実習講習会食材料費
通信運搬費	540	465	75	郵送料 外
保険料	517	535	△ 18	ファミリーサポートセンター賠償責任保険料
広告料	120	60	60	会員募集広告
手数料	3	3	0	クリーニング代
賃借料	158	158	0	パソコンリース料
負担金補助及び交付金	1,978	2,038	△ 60	利用助成金、年会費
ファミリー・サポート・センター運営事業費(介護)	7,027	6,799	228	
報酬	4,551	4,714	△ 163	嘱託職員2名報酬
福利厚生費	772	823	△ 51	社会保険料 外
退職金	139	0	139	嘱託職員1名退職金
報償費	104	104	0	講師謝礼 外
消耗品費	40	14	26	事務用品 外
食糧費	1	1	0	講師用水
印刷製本費	217	91	126	パンフレット 外
賄材料費	20	20	0	調理実習講習会食材料費
通信運搬費	379	261	118	郵送料 外
保険料	498	525	△ 27	ファミリーサポートセンター賠償責任保険料
広告料	120	60	60	会員募集広告
賃借料	158	158	0	パソコンリース料
負担金補助及び交付金	28	28	0	年会費
事業活動収支差額	3,770	1,000	2,770	3年度から退職積立金

<b>II 投資活動収支の部</b>				
<b>1. 投資活動収入</b>				
<b>投資活動収入計</b>	0	0	0	
特定資産取崩収入	0	0	0	
退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	
退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	

<b>2. 投資活動支出</b>				
<b>投資活動支出計</b>	2,770	0	2,770	
特定資産取得支出	2,770	0	2,770	
退職給付引当資産取得支出	2,770	0	2,770	
退職給付引当資産取得支出	2,770	0	2,770	財団職員1名分
<b>投資活動収支差額</b>	<b>△ 2,770</b>	<b>0</b>	<b>△ 2,770</b>	

<b>III 予備費支出</b>	1,000	1,000	0	
------------------	-------	-------	---	--

当期収入合計 (A)	114,493	109,385	5,108	
前期繰越収支差額	50	50	0	つり金準備金
収入合計 (B)	114,543	109,435	5,108	
当期支出合計 (C)	114,493	109,385	5,108	
当期収支差額 (A) - (C)	0	0	0	
次期繰越収支差額 (B) - (C)	50	50	0	つり金準備金

令和3年度 公益財団法人松山市男女共同参画推進財団  
資金調達及び設備投資の見込み

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(1) 資金調達の見込みについて

令和3年度中に借入れの予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

令和3年度中に重要な設備投資（除却又は売却を含む）の予定はありません。